

En 2013, FCBA s'est engagé dans le projet européen SIMWOOD. Faciliter, à l'échelle territoriale, la mise en marché de bois supplémentaire en adéquation avec les demandes industrielles est le principal objectif de ce partenariat entre entreprises et instituts de recherches. Sur le Massif Central, la démarche d'accompagnement au changement mise en place a pris la forme d'un groupe technique professionnel centré sur l'exploitation forestière en zone de pente. L'article ci-après offre un aperçu des outils coproduits dans ce GT Pentes et des bénéfices constatés par les professionnels.

Accroître l'efficacité des entreprises dans leurs activités de mobilisation et de gestion est un des objectifs de SIMWOOD. En effet, c'est par le professionnalisme que la mise en marché et la valorisation de bois supplémentaire pourra se faire de façon équilibrée entre économie, santé et sécurité des opérateurs, respect de l'environnement et prise en compte des attentes sociétales. L'entretien de relations de confiance entre les entreprises et les propriétaires privés détenteurs de la ressource est également perçu comme un élément clé de l'équilibre à trouver pour le « bois+ » issu de forêts jusqu'alors peu ou pas mobilisées.

Dans le cadre de ce projet européen, les partenaires ont mis en commun leurs compétences techniques et organisationnelles ainsi que leur maîtrise des sciences humaines et sociales pour concevoir une méthode d'accompagnement au changement par étapes, adaptée aux enjeux de mobilisation de bois supplémentaire (cf. FCBA INFO « Accompagnement au changement pour accroître la mobilisation de bois avec les acteurs locaux » Janvier 2017).

En France, le GT pentes Massif Central est l'une des actions pilotes réalisées en faveur d'une dynamisation de la mobilisation et de la valorisation des ressources forestières.



Photo 1 : Discussion collective des conditions de chantier en pente lors d'une réunion du GT



Photo 2 : visite d'un chantier réalisé par une machine de bucheronnage équipée d'un treuil d'assistance synchronisé

Groupe pente massif central

Dans le massif central, en orientant SIMWOOD sur les problématiques « pentes », l'idée était d'offrir aux professionnels une action complémentaire à d'autres démarches en cours ou passées qui, comme le PPMBA ([Projet Pilote de Mobilisation des Bois en Auvergne](#)), s'étaient concentrées sur les méthodes d'animation des propriétaires forestiers.

FCBA a dès lors rassemblé des entreprises du territoire pour constituer ce groupe de travail « pentes ». Animé depuis 2014, il a permis aux professionnels d'échanger sur leurs pratiques de l'exploitation forestière dans ces conditions difficiles et de capitaliser les informations technico-économiques permettant d'envisager sereinement la récolte de ces « bois plus ».

Ouvert aux exploitants, entrepreneurs de travaux et/ou gestionnaires, ce groupe a aussi été l'occasion d'explorer de nouvelles situations pour lesquelles les entreprises ne sont pas en concurrence et ne risquent pas de le devenir à court ou moyen terme en cas de développement de leur activité dans cette direction. En effet, les difficultés techniques et organisationnelles liées à la récolte en pente font traditionnellement de ces peuplements forestiers du Massif Central des terrains moins mobilisés.

L'action collective [Exploit'MC](#) avait apporté des éclairages sur cette problématique, en organisant des tests de matériels et d'organisations de chantiers. Dans Simwood, ces données ont été confortées pour produire les outils et documents détaillés ci-après.

Tous les documents techniques liés aux activités du groupe sont accessibles sur la [page dédiée du site www.fcba.fr](#), n'hésitez pas à en prendre connaissance et à les diffuser.

Analyse d'une dizaine de chantiers

En 2015, 8 suivis ont été réalisés par FCBA sur des chantiers de débardage par câble aérien des membres du groupe. Chacune des [fiches de synthèse](#) réalisées après analyse fait ressortir les indicateurs de productivité constatés dans les conditions d'exploitation observées avec l'équipe utilisatrice du matériel.

En 2016, un suivi de machine assistée d'un T-Winch et des observations de treuil d'assistance synchronisé sont venus compléter cet état des pratiques actuelles sur les pentes du Massif Central.

Sans ambition de représentativité statistique, ces chantiers offrent une opportunité pour toute entreprise travaillant en pentes sur la zone de comparer ses pratiques actuelles avec celles observées chez ses homologues.

A l'occasion des réunions annuelles du GT pentes et des visites de chantier associées, les équipes de BFA-Mecafor, Chabbert, Alliance Forêts Bois, Passemerd, Wolff, Ebelmann et Jonnette ont aussi pu échanger in situ avec les membres du groupe.

→ Retrouvez les [comptes rendus de ces échanges ici](#).

Outil « critères de mise en œuvre »

Ce document de 5 pages a pour objectif de préciser le contexte d'utilisation du câble aérien, ainsi que les principaux critères ayant une influence sur sa mise en œuvre (économique, technique). Il a été formalisé par FCBA suite aux échanges avec les membres du groupe, comme une synthèse des retours d'expériences ainsi partagés.

Il apporte des éclairages sur :

- ✓ Les contextes d'utilisation du câble aérien ;
- ✓ Les questions à se poser sur le terrain et les peuplements, la récolte, l'accès et la logistique ;
- ✓ Les principaux critères quantifiables d'un chantier câble aérien sur le Massif Central (valeurs idéales et valeurs constatées via les chantiers SIMWOOD)

Finalisé avec les professionnels lors de la dernière réunion du groupe en mai 2017, ce rendu a été perçu comme utile par les participants. Un technicien d'exploitation de la coopérative UNISYLVA présent pour ce bilan a exprimé la praticité de cet outil en situation de prospection pour qui souhaite objectiver son évaluation d'un potentiel chantier câble.

→ Retrouvez cet [outil ici](#).

T-WINCH : 1^{er} chantier pilote français

C'est aussi dans le cadre du GT Pentes SIMWOOD qu'a été organisé, avec la coopérative Alliance Forêt Bois, le [premier chantier pilote français avec le T-WINCH](#). Ce chenillard autonome à treuil à avancement synchronisé peut être associé à tous types de machines de bucheronnage, porteur ou skidder.

Depuis mai 2016 et ce chantier de St Denis des Murs (87) ayant fait l'objet d'un suivi et de son [compte rendu](#) associé, la coopérative a réalisé une demi dizaine de chantiers. Elle prévoit un développement croissant de l'usage de cet équipement additionnel, au gré de l'organisation progressive de l'équipe familiarisée avec ce T-WINCH.



Photo 3 : T-WINCH offrant son assistance synchronisé au porteur du chantier de St Denis des Murs

Mouflage : un mémo pour maîtriser les bases

Un mémo de trois pages sur le mouflage a été rédigé par FCBA en réponse à une demande de l'un des membres du groupe.

Utile pour les entreprises maniant un treuil ou pour les nouveaux usagers de treuils d'assistance synchronisés, ce document explique le principe du mouflage dans plusieurs configurations classiques de l'exploitation forestière : poulie simple fixe ou mobile, mouflage simple ou multiple, utilisation en treuillage.

→ Retrouvez le [mémo ici](#).

Bonnes pratiques pour assurer la sécurité des travailleurs et minimiser les interruptions de chantier

L'extension des zones de prospection vers des nouveaux territoires en zone de pente s'est accompagnée de l'apparition de nouvelles machines, associés à de nouveaux contextes de travail. L'étude des domaines techniques et économiques de ces matériels est nécessaire à leur déploiement, mais ne doit cependant pas occulter la présence des hommes dans ces fortes pentes.

C'est pourquoi il a été décidé dans le GT pentes de synthétiser les risques de mise en œuvre de ces matériels pour les opérateurs de terrain, et d'identifier les bonnes pratiques associées. Un recueil des interruptions de chantier relatées par les entreprises françaises travaillant en pente avec des équipements spécifiques a nourri ces réflexions.

La démarche s'est focalisée sur le débardage par câble aérien. Le treuil d'assistance synchronisé fait néanmoins l'objet d'un focus spécifique.

Il en résulte un [guide de bonnes pratiques des opérateurs](#) en 6 fiches :

- ✓ Chocs, coincements et écrasements ;
- ✓ Chutes et glissades de l'opérateur ;
- ✓ Blessures par tronçonneuse ;
- ✓ Chutes de branches et d'arbres sur l'opérateur ;
- ✓ Projections d'objets ;
- ✓ Recommandations générales.

Matériels de débardage alternatifs

En octobre 2016, une tournée dans la région Grand Est fut organisée par FCBA. Le dialogue entre les professionnels, a porté sur les méthodes de travail et les organisations associées à ces terrains pentus mais moins extrêmes que les conditions montagnardes alpines ou pyrénéennes.

➔ Retrouvez le [compte rendu de ces rencontres ici](#).

Cette tournée a été l'occasion de voir fonctionner un petit câble-mât de la marque Ritter (voir photo 4), un équipement pour l'instant assez confidentiel en France bien que répandu en Allemagne pour le débardage d'arbres entiers sur de courtes distances.

En complément des matériels onéreux et sophistiqués souvent utilisés dans des conditions extrêmes, il existe en effet des alternatives plus simples et plus rustiques capables d'intervenir dans des situations diversifiées qu'il reste encore à définir. Or, dans le cadre de l'animation du GT pentes, FCBA a assuré une veille des matériels et des organisations susceptibles de pouvoir faciliter le travail des entreprises et des opérateurs.

Ainsi, un document d'information (8 pages) sur des matériels de débardage alternatifs a été réalisé. Il propose une lecture commentée de plusieurs articles publiés par des équipes italiennes et allemandes au sujet d'abord du petit câble-mât de la marque Ritter, puis d'un matériel nommé « Piccolino ».

➔ Retrouvez ce [mémo ici](#).



Photo 4 : Petit câble-mât Ritter KSK3 et poulie du câble retour accrochée sur le cabestan porteur à hauteur d'homme

Bilan

Au terme des 3 années d'animation, FCBA a réalisé avec les professionnels une évaluation de l'action collective focalisée sur la consolidation des connaissances et des pratiques des entreprises travaillant déjà en pente sur le Massif Central, ou souhaitant acquérir ces capacités d'intervention en contexte difficile.

L'évaluation a été menée à la fois via un questionnaire individuel (avril 2017) et lors du bilan collectif animé lors de la [dernière réunion du groupe en mai 2017](#). Ce bilan est donc nourri des témoignages d'entreprises (CFBL, UNISYLVA, Alliance Forêts Bois, IP – Comptoir des Bois de Brive, SEBSO – Fibre Excellence), de l'ONF, de la FNEEDT qui anime par ailleurs son groupe national câble et de personnels du CRPF ayant participé aux réunions du GT.

Les témoignages ainsi recueillis permettent d'affirmer que les attentes initiales des participants au GT pentes (capitaliser des informations, échanger entre acteurs, pouvoir mettre en œuvre des chantiers) ont été honorées.

Les livrables techniques ont été appréciés car les entreprises ont toutes des connaissances et de l'expérience mais elles ont exprimé manquer de temps et de disponibilité pour faire une analyse transverse, comparative et aller au-delà de la seule rentabilité économique. Le soutien apporté par FCBA à l'occasion d'une animation comme le GT pentes a ainsi été salué.

Les formats courts et bien ciblés des livrables ont permis aux entreprises d'y revenir autant que de besoin et il a été suggéré que leur diffusion soit amplifiée. Une soixantaine de salariés des entreprises participantes ont été réceptifs d'au moins un des livrables du GT et une quinzaine de professionnels sous-traitants ou partenaires des entreprises participantes ont eux aussi été touchés.

Les personnes ayant directement participé aux réunions du groupe se sont notamment fixé l'objectif d'intensifier le transfert en interne (a minima) dans leurs entreprises.

➔ [L'ensemble des documents et outils coproduits au sein du GT pentes est accessible à tous sur \[www.fcba.fr\]\(http://www.fcba.fr\)](#)

Sur l'organisation du groupe, les participants se sont dits satisfaits du rythme et des fréquences de sollicitation. Une animation dans la durée sur 3 – 4 ans leur a permis de laisser le temps aux idées d'infuser et leur a donné la possibilité de réorienter la dynamique en cas de besoin. Le format ciblé du groupe, professionnels de l'exploitation forestière pouvant échanger entre homologues, a également été perçu comme facteur de succès.

Concrètement, FCBA a pu observer des changements de pratiques chez les bénéficiaires professionnels du GT pentes notamment :

- ✓ Alliance Forêts Bois a bénéficié du coup de pouce du chantier pilote pour concrétiser son acquisition du T-WINCH et échanger avec le GT sur les défis de la mise en place d'une équipe dédiée pleinement opérationnelle.
- ✓ UNISYLVA a pleinement utilisé le GT pour passer d'une écoute active aux préparatifs nécessaires à la mise en œuvre d'un objectif 2017 : réaliser son premier chantier pente et ainsi étoffer son offre de services.
- ✓ BFA-Mecafor a rebondi sur les bonnes pratiques au câble aérien pour sécuriser la mise en œuvre sur ses chantiers

Concernant les volumes de bois mobilisés, les entreprises ont rappelé que la demande du marché est le 1^{er} facteur de déclenchement des activités dans ces contextes pentus difficiles. Mais en cas d'appel des transformateurs, les participants ont réaffirmé unanimement l'évolution positive de leur capacité à intervenir grâce au GT pentes et à ses enseignements.

Pour FCBA, ces retours d'expériences confortent sa conviction qu'une animation de ce type fait sens. C'est en ciblant les professionnels de l'exploitation forestière rassemblés par une volonté de mobiliser mieux les bois en conditions technico-économiques compliquées (là où se trouvent les « Bois+ ») que l'animation territoriale peut être vectrice de changements de pratiques et de gains de compétitivité. Elle requiert des moyens humains d'animation et des leviers financiers pour réaliser des chantiers pilotes et des enrichissements techniques, à faire vivre grâce à des partenariats publics-privés.

Pour en savoir plus...

La page internet du site FCBA dédiée au GT Pentes

<http://www.fcba.fr/content/qt-pentes-simwood-massif-central>

L'ensemble des résultats SIMWOOD disponibles sur le site FCBA <http://www.fcba.fr/.../simwood-partenariats-europeens-pour-la-mobilisation-de-bois-supplementaire>

Le site internet (anglophone) du projet
www.simwood.eu

Conférence finale à Paris 12 – 13 octobre 2017

En 2017, il vous sera possible de venir à la rencontre des partenaires SIMWOOD et bénéficier de leurs retours d'expériences en participant à [la conférence finale du projet](#).

Cette restitution, organisée à Paris les 12 et 13 octobre 2017 sera une bonne occasion de capitaliser les résultats et d'interroger directement les pilotes des actions territoriales. Une opportunité à ne pas manquer !

→ Contact simwoodFC@fcba.fr

Etude réalisée en partenariat avec



SIMWOOD est financé par le 7^{ème} Programme Cadre de l'Union Européenne pour la Recherche et le Développement technologique (PCRD), convention n° 613762.

Avec le soutien financier de



Contacts

Paul MAGAUD ● paul.magaud@fcba.fr

Tel : 04 56 85 25 32

Morgan VUILLERMOZ ● morgan.vuillermoz@fcba.fr

Tel : 01 72 84 97 62



Pôle 1^{ère} transformation – Approvisionnement

Equipe Approvisionnement

10 rue Galilée, 77420 Champs-sur-Marne: