



ACCOMPAGNEMENT AU CHANGEMENT POUR ACCROITRE LA MOBILISATION DE BOIS AVEC LES ACTEURS LOCAUX



En 2013, FCBA s'est engagé dans le projet européen SIMWOOD. Faciliter, à l'échelle territoriale, la mise en marché de bois supplémentaire en adéquation avec les demandes industrielles est le principal objectif de ce partenariat à large spectre entre entreprises et instituts de recherches. En octobre 2017 à Paris, SIMWOOD restituera ses résultats. Alors que le projet entre dans sa phase finale d'évaluation, l'article ci-après offre un aperçu de la démarche d'accompagnement au changement mise en place et de ses déclinaisons territoriales en France.

Accroître l'efficacité des entreprises dans leurs activités de mobilisation et de gestion est un des objectifs de SIMWOOD. En effet, c'est par le professionnalisme que la mise en marché et la valorisation de bois supplémentaire pourra se faire de façon équilibrée entre économie, santé et sécurité des forces vives, respect de l'environnement et prise en compte des attentes sociétales. L'entretien de relations de confiance entre les entreprises et les propriétaires privés détenteurs de la ressource est également perçu comme un élément clé de l'équilibre à trouver pour le « bois+ » issu de forêts jusqu'alors peu ou pas mobilisées.

Accompagnement au changement avec les entreprises volontaires

Dans le cadre de ce projet européen, les partenaires ont mis en commun leurs compétences techniques et organisationnelles ainsi que leur maîtrise des sciences humaines et sociales pour concevoir une méthode d'accompagnement au changement par étapes, adaptée aux enjeux de mobilisation de bois supplémentaire (cf. encadré ci-contre)

Au total, une vingtaine de « pilot project » a été lancée dans les 10 pays participants à partir de 2014. En collaboration avec des entreprises locales, les stratégies territoriales d'accompagnement ont été menées en combinant des expérimentations techniques à des moments de concertation susceptibles de faciliter l'adoption des enseignements. Au sein de ces « regional learning labs », des tests d'itinéraires de récolte ou de sylviculture, d'organisations de regroupement ou de nouveaux outils ont alimenté cet apprentissage collectif.

Les étapes clé de réalisation des « pilot projects » SIMWOOD :

- Identification du groupe de professionnels et des facteurs susceptibles d'induire un changement dans leurs pratiques
- Co-crédation avec le groupe d'acteurs du processus d'accompagnement
- Accroissement de connaissances via la réalisation d'expériences techniques, organisationnelles et sociales (chantiers pilotes, diagnostics de performance, tests de nouveaux outils de dialogue et de planification...)
- Partage des résultats et discussion collective des opportunités d'adaptation
- Evaluation des changements facilités par la démarche et de l'impact sur la mise en marché de bois supplémentaire

Dans chaque territoire, la démarche SIMWOOD a toujours pour point de départ un diagnostic des demandes industrielles actuelles et futures, la connaissance des acteurs en place et l'analyse locale des freins à la mise en marché de la ressource non récoltée. C'est par ce biais qu'une opportunité d'amélioration réaliste (via une évolution de pratique, l'adoption d'un nouvel itinéraire technique...) est détectée et que commence l'expérimentation collective pour changer la donne sur une ressource cible que l'on souhaite rendre mobilisable avec le concours d'un groupe d'acteurs ouverts au changement.

En France, plusieurs actions pilotes en faveur d'une dynamisation de la mobilisation et de la valorisation des ressources forestière ont été lancées.

Dans le massif central, FCBA a orienté SIMWOOD sur les problématiques pentes. L'idée était d'offrir aux professionnels une action complémentaire à d'autres démarches en cours ou passées, comme le PPMBA (Projet Pilote de Mobilisation des Bois en Auvergne) qui s'était concentré sur les méthodes d'animation des propriétaires forestiers.

Dans l'Est, le travail conjoint avec la coopérative Forêts et Bois de l'Est a amené à se pencher sur plusieurs opportunités identifiées localement par cet acteur de la mobilisation : la valorisation des peuplements pauvres de Champagne Crayeuse et l'amélioration des performances environnementales des chantiers d'exploitation forestière, en particulier en zone de plaine en Franche Comté.

Groupe pente massif central

En Auvergne et dans les départements limitrophes, FCBA a rassemblé des entreprises du territoire pour constituer un groupe de travail « pentes ». Animé depuis 2014, sa vocation est de permettre aux professionnels d'échanger sur leurs pratiques de l'exploitation forestière dans ces conditions difficiles et de capitaliser les informations technico-économiques permettant d'envisager sereinement la récolte de ces « bois plus ».

Le projet Exploit'MC avait apporté des éclairages sur cette problématique, en organisant des tests de matériels et d'organisations de chantiers. Dans Simwood, ces données ont été confortées, notamment par :

- le suivi et l'analyse d'une dizaine de chantiers réalisés par les membres du groupe avec des engins de type câble mat et des machines dotées de treuil d'assistance synchronisé ;
- l'identification et la formalisation de critères de faisabilité d'un chantier réalisé au câble aérien (en cours).



Photo 1 : Discussion collective des conditions de chantier en pente

- l'organisation avec la coopérative Alliance Forêt Bois du [premier chantier pilote français avec le T-WINCH](#), un chenillard autonome à treuil à avancement synchronisé qui peut être associé à tous types de machines de bucheronnage ou de porteur
- un recueil des interruptions de chantier relatées par les entreprises françaises travaillant en pente avec des équipements spécifiques (câble aérien, treuils d'assistance synchronisés).

Ce groupe pente, ouvert aux entreprises intéressées qu'elles soient exploitants, entrepreneurs de travaux et/ou gestionnaires, permet aux entreprises d'explorer de nouvelles situations pour lesquelles elles ne sont pas en concurrence et ne risquent pas de le devenir à court ou moyen terme en cas de développement de leur activité dans cette direction. En effet, les difficultés techniques et organisationnelles liées à la récolte en pente font traditionnellement de ces peuplements forestiers du Massif Central des terrains moins mobilisés.

Au cours des ateliers de travail collectif, les échanges techniques et les résultats des tests réalisés ont permis aux participants de s'enrichir. FCBA a fait en sorte de faciliter l'intégration de ces connaissances en animant aussi le dialogue sur le terrain, chaque réunion du groupe étant couplée à la visite d'un chantier d'une des entreprises participantes.

En octobre 2016, une tournée dans le Grand Est fut organisée par FCBA. Le dialogue entre les professionnels, a porté sur les méthodes de travail et organisations associées à ces terrains pentus mais moins extrêmes que les conditions montagnardes alpines ou pyrénéennes.

Début 2017, le bilan mené par FCBA permettra d'évaluer les changements réellement impulsés par ce travail de groupe. D'ores et déjà, les documents techniques liés aux activités du groupe sont accessibles sur la page SIMWOOD du site internet FCBA.



Photo 2 : visite d'un chantier réalisé par une machine de bucheronnage équipée d'un treuil d'assistance synchronisé...

Nouvelle donne pour les peuplements sur sols « pauvres » en Champagne crayeuse

Dans le « Grand Est » et sur initiative de la coopérative Forêts et Bois de l'Est, un groupe travaille à l'amélioration des itinéraires de gestion et de mobilisation dans les peuplements « pauvres » de Champagne crayeuse

Au cours de ces dernières années, avec le développement du marché du bois énergie, les professionnels ont vu émerger de nouvelles techniques de récolte mécanisées (abatteuse-groupeuse avec tête cisaille ou disque comme outil de coupe). Il est ainsi possible de réaliser les opérations de mise en valeur des peuplements en ré-équilibrant les coûts de récolte par rapport aux revenus potentiels de la coupe. La définition précise des itinéraires de récolte se poursuit sur 2017 autour des 1ères éclaircies dans les plantations résineuses et feuillues. Les problématiques d'exploitation et de transformation ou d'enrichissement des peuplements de frênes atteints par la chalarose seront également approfondies.

Réduction des incertitudes pour les « primo-mobilisateurs » et les gestionnaires sur sols sensibles

En Franche Comté, il est question de définir une offre d'exploitation de haute qualité environnementale quand les conditions de sol ou les attentes des propriétaires le demandent.

Le groupe de travail pilote associé à la fois Forêt et Bois de l'Est, l'ONF, l'association des entrepreneurs de travaux forestiers PROFORÉ et des entreprises rejoignant progressivement le groupe. Tous se sentent concernés par ces notions mêlant acceptabilité sociale et technicité adaptée...

Les travaux entrepris depuis 2015 se sont concentrés sur 3 aspects :

- Des tests de tracks pour définir leur domaine d'utilisation (compléments du projet INOFOX...);
- La circulation des engins et les choix d'orientation des cloisonnements prenant en compte les impacts au sol et la productivité du débardage
- La conception et la mise en test d'un support de communication, le « DIALOG book », qui a comme objectif de faciliter le dialogue entre le professionnel et le propriétaire forestier pour qui le déclenchement d'un chantier de récolte serait une première

En capitalisant sur ces éléments, un module de formation « Pour une meilleure prise en compte des enjeux environnementaux en forêt de plaine » a été mis au point cet automne par FCBA. Des techniciens et ingénieurs de la coopérative Forêt et Bois de l'Est furent les premiers à bénéficier de cette formation.



Photo 3: imagier DIALOG pour une bonne compréhension mutuelle

Autres « pilot projects » en cours à travers les régions européennes

Au sein du projet, la méthodologie de mise en œuvre de ces « pilot projects » a été adoptée dans 14 régions. FCBA assure la place d'expert référent pour tout ce qui touche à l'exploitation forestière et contribue à faciliter le transfert inter-territoires pour que les enseignements utiles puissent ensuite être portés à connaissance des professionnels français.

A titre d'exemple, en Slovénie et dans la région portugaise Alentejo, l'accent a été mis sur l'amélioration des outils et méthodes employés par les acteurs du développement forestier. Ainsi, les professionnels de l'animation impliqués espèrent être plus efficaces dans leurs actions de sensibilisation et d'embarquement des détenteurs de la ressource. Bien que très axées sur des développements d'outils (capitalisation d'information multi-sources, illustration de scénario sylvicoles par des outils de simulation...), ces initiatives passent avant tout par des phases participatives d'implication des acteurs professionnels bénéficiaires de l'accompagnement au changement.

Outre-Manche, dans les forêts plantées, deux PME agissant comme groupement de producteurs et offreurs de services gestion et récolte explorent des organisations pour gagner en efficacité dans leurs itinéraires techniques tout en convainquant plus de propriétaires privés à devenir producteurs.

Conférence finale à Paris : 12 – 13 octobre 2017

En 2017, il vous sera possible de venir à la rencontre des entreprises participantes et bénéficier de leurs retours d'expériences SIWMOOD en participant à [la conférence finale du projet](#).

Cette restitution, organisée à Paris les 12 et 13 octobre 2017 sera la meilleure occasion de capitaliser les résultats et d'interroger directement les pilotes territoriaux. Une opportunité à ne pas manquer !

Pour en savoir plus...

Les résultats SIMWOOD disponibles sur le site FCBA
<http://www.fcba.fr/.../simwood-partenariats-europeens-pour-la-mobilisation-de-bois-supplementaire>

Le site internet (anglophone) du projet
www.simwood.eu



SIMWOOD est financé par le 7ème Programme Cadre de l'Union Européenne pour la Recherche et le Développement technologique (PCRD), convention n° 613762.

La dotation budgétaire du Ministère de l'Agriculture de l'Agroalimentaire et de la Forêt cofinance les interventions FCBA dans ce projet.



MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE L'AGROALIMENTAIRE
ET DE LA FORÊT

Contacts

Morgan VUILLERMOZ • morgan.vuillemoz@fcba.fr

Tel : 01 72 84 97 62

Philippe RUCH • philippe.ruch@fcba.fr

Tel : 03 80 36 36 23:

Paul MAGAUD • paul.magaud@fcba.fr

Tel : 04 76 15 40 76



Pôle 1^{ère} transformation – Approvisionnement

Equipe Approvisionnement

10 rue Galilée, 77420 Champs-sur-Marne: